

Sayın Valim,

Sayın Rektörlerim, Sayın Dekanlar, Başhekimler,

Değerli Öğretim Üyeleri, Değerli Konuklar,

Üniversite Hastaneleri Birliğinin Toplantısına hoş geldiniz.

Ülkemizdeki tıp fakültelerine bağlı hastanelerin sorunlarını değerlendirmek, nedenlerini ortaya koymak, çözüm yolları üretmek, hastanelerin bilgi ve deneyimlerini paylaşmak, ve bu konuda güçlü bir platform oluşturmak amacıyla kurulmuş olan derneğimizin 16. Toplantısına Çukurova Üniversitesi olarak ev sahipliği yapmanın gururunu yaşıyoruz.

İlk toplantısını gerçekleştirdiği Nisan 2009'dan bu yana çalışmalarına aralıksız devam eden Üniversite Hastaneleri Birliği Derneği'ne ve yönetim kurulu üyelerine, bizleri bir araya getirerek, çok farklı başlıklarda çalışmalar yapmamıza imkan sağlamaları nedeniyle, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Prof. Dr. Yunus SÖYLET Hocamız başta olmak üzere tüm Yönetim Kurulu üyelerine sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.

Üniversite Hastaneleri Birliği, "sahipsizliği" ortadan kaldırarak üniversite hastanelerinin sorunlarının artık ortak bir platformda tartışılmaya başlanmasını sağlamış, sorunlar ve çözüm önerileri konusunda ciddi bir farkındalık ve ortak bir dil oluşturmuştur. Toplantılarda üniversite hastanelerinin başta ekonomik olmak üzere tüm sorunları ve çözüm yolları etraflıca tartışılmıştır. Etkili yerlere ulaşabilmek ve hastanelerin içinde buldukları durumu anlatmak için birçok bakanlıklarla, Çalışma ve Sosyal Güvenlik, Maliye, Kalkınma ve Sağlık Bakanlığı'nın yanı sıra YÖK'le de çeşitli temaslarda bulunulmuştur.

Bugüne kadar, Sağlık Hizmeti Sunumunda Üniversite Hastanelerinin Yeri, Üniversite Hastanelerinin Hizmet-Eğitim İkilemi ve Çözümleri, Üniversite Hastanelerinin Finansal Değerlendirilmesi ve Performans Yönetimi, Tam Gün Yasa Taslağı, Döner Sermaye ve Üniversite Hastanelerinin Organizasyon-Yönetim Sorunu gibi birçok önemli konuları ele aldık; fikir alışverişlerinde bulduk. Ancak bu konuların birçoğunda hala alınacak önemli mesafeler ve kazanımların olabileceğini gözlemliyoruz.

Performans ödemeleri ve dağılımı, hastanelerimizin finansal problemleri ve personel istihdamındaki problemlerin devam ediyor olmasına rağmen, bizler sorunların değil çözümün bir parçası olmak, toplumun tüm kesimleri ile en düzeyli şekilde, üniversitelere yakışır bir üslupla bir araya geliyoruz. Gerçekten de bu çizimimizden hiçbir sapmadık. Ancak problemlerimizin belli ölçüde devam ediyor olması, hastanelerimizin sürdürülebilirliğinin her geçen gün daha da zorlaşmasına yol açmaktadır.

Türkiye'nin sağlık alanındaki öncü hastaneleri olan üniversite hastanelerimizin gelir gider dengesini kurmakta zorlandığı ve bu nedenle ciddi anlamda piyasa borcu bulunduğu bilinmektedir. Bunun en

önemli nedenlerinden biri Üniversite hastaneleri olarak özellikli ve komplike hastalara hizmet verirken bu hizmetin karşılığının alınamıyor olmasıdır. Bu konudaki taleplerimizin çeşitli kurumlar tarafından dinlenmesi, çözümlerin de gelebileceği konusunda bizi umutlandırmıştır.

Öte yandan çok iyi bilindiği gibi Üniversite hastanelerinin 3 temel görevi eğitim, araştırma ve hizmettir. Bu bakımdan Üniversite hastaneleri, hem işletme hem de akademi gibi davranabilme yeteneğinde olmalı ve bu özelliğini de kaybetmemelidir. Üniversite hastaneleri konusunda aşılması gereken en önemli noktanın, bu hastanelerin sadece bir işletme değil aynı zamanda akademik ortamın parçası olduğunun anlaşılması gerektiğidir. Eğitim, araştırma ve hizmet bu hastanelerde ayrılmaz üçlü iken ve her biri ayrı ayrı finansal destek gerektirirken sadece hizmet ayağının her üç başlığı desteklemesini beklemek haksızlıktır ve imkânsızdır. Sadece döner sermaye ile bu üç başlığın karşılanması gerçekçi değildir.

Tıp fakültelerinin eğitim ve araştırma maliyetlerinin genel bütçeden desteklenmesi döner sermayeler üzerindeki yükü hafifletecektir. Yönetmelikte döner sermayelerin akademik birimlerden daha özerk bir yapıya kavuşturulması gerekliliğini pek çok kez dile getirdik. Bu anlamda BAP kesintilerinin oranının azaltılması en çok üzerinde durulan çözüm olmakla birlikte Maliye Bakanlığının desteği olmadan bu kararın alınmasının çok güç olduğu da bir gerçektir.

Döner sermayelerin üzerindeki önemli yüklerden biri olan denge tazminatının diğer kurumlar gibi genel bütçeden karşılanması üniversite hastanelerini önemli bir giderden kurtaracaktır. Bu konuda da yol alacağımıza inanıyoruz.

Performans kaosu tüm üniversite hastanelerinin her ay kâbusu haline gelmiştir. Gelir gider dengesini güçlükle götüren hastanelerimizde sistemin tam oturmaması nedeni ile iş barışının bozulması, sosyal adaletin sürekli sorgulanması ve sonuçta hiç kimsenin mutlu olmaması üniversite hastaneleri ortamında konsantrasyonun sadece paraya odaklanmasına yol açmakta, eğitim ve araştırma için harcanması gereken motivasyonu bozmaktadır.

Üzerinde yoğunlaşmamız gereken konulardan birisi de kaynakların etkin ve verimli kullanılmasıdır. Hastanelerde "kalite yönetiminin" tesis edilmesi ve sürdürülmesi bu konunun temelini oluşturacaktır. Sağlık Bakanlığının yayınlamış olduğu Sağlıkta kalite standartları birçok açıdan etkin bir kalite sisteminin kurulması için son derece yol gösterici bir rehberdir. Üniversite hastaneleri, hastaların ve çalışanların ortak mutluluğunun yaşandığı ve kalitenin her kademede benimsendiği ortamların öncüsü olması gerekmektedir. Bunun gerçekleşebilmesi için de üst yönetimlerin inanmışlığı ve adanmışlığı şarttır.

Tüm bu nedenlerden dolayı, bu toplantının bazı konuların altının çizilmesi bakımından yararlı geçeceğini ve önemli bir fırsat oluşturacağını düşünüyorum.

Toplantımıza katıldığınız için çok teşekkür ediyorum, saygılarımı sunuyorum.

**Prof.Dr. Mustafa KİBAR**  
**Çukurova Üniversitesi Rektörü**